

AMENAGEMENT PORTUAIRE DE PLAISANCE & DEVELOPPEMENT DURABLE



Colloque - CAEN
21&22 mars 2006

Pierre LEVEQUE
ADEME

L'idée de stratégie de développement durable ?

Elle repose sur la "prédiction d'impacts probables" de la conjugaison de trois facteurs :

- *La surexploitation / surconsommation des ressources terrestres.*
- *L'accroissement observé de la pollution anthropique.*
- *L'accroissement prévisionnel de la population mondiale.*

Niveaux stratégique du développement durable ?

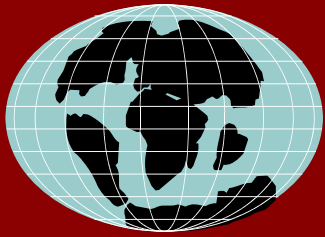
La stratégie de développement durable intéresse tous les niveaux d'organisation des territoires.

Stratégie pour les organisations.

2003 : Stratégie nationale.

2002 : Stratégie de l'Union européenne.

1992 : Programme mondial.



Développement durable Programme mondial

☞ *Programme des Nations Unies
pour le 21^{ème} siècle " ACTION 21 " ¹
(Agendas 21 locaux).*

☞ *Lignes directrices pour le reporting
développement durable ² (GRI³).*

1 - Catalogue de 2500 propositions d'actions pour une démarche globale.

2 - Méthode, de consensus international, pour la mise en place d'une stratégie de développement durable dans les organisations :

< www.globalreporting.org > < www.orse.org >

3 – GRI = Global Reporting Initiative.

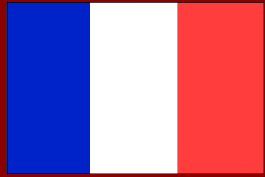


Développement durable

Stratégie de l'Union européenne

« *Devenir l'économie de la connaissance la plus compétitive et la plus dynamique du monde, capable d'une croissance économique durable accompagnée d'une amélioration quantitative et qualitative de l'emploi et d'une plus grande cohésion sociale ».*

- Engagement politique et objectif stratégique de développement durable assigné à l'UE (Conseil européen de Lisbonne 03/2000).
- Complété et consolidé du volet environnement (Stockholm 03/2001).
- Approuvé par les Chefs d'Etats et de gouvernement (Göteborg 06/2001).



Développement durable Stratégie nationale

*S/ l'autorité du Premier ministre, création (01/03) du :
Conseil National du Développement Durable*

Mission : Proposer une stratégie nationale.

Propositions du CNDD (06/03) : Liste d'action en 9 points

*Charte de l'environnement adossée à la Constitution :
révision entérinée par le Parlement au Congrès de Versailles
le 28 février 2005.*



Un mode global de management de la triple performance⁽¹⁾ pour une démarche responsable et pragmatique en réponse au changement de monde.

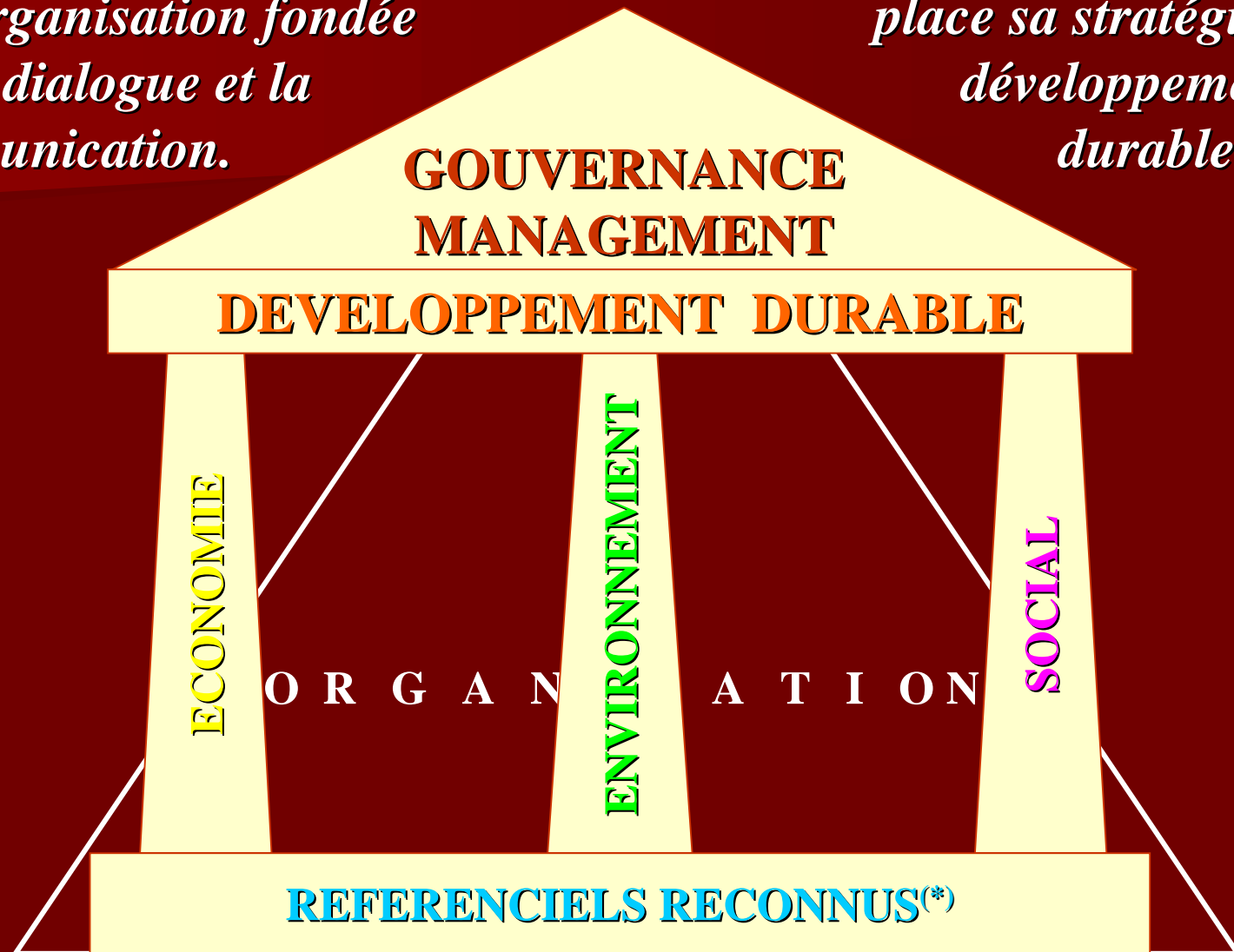
C'est une démarche volontaire qui implique l'adhésion à des principes et des valeurs.

Son objectif est d'aider à progresser.

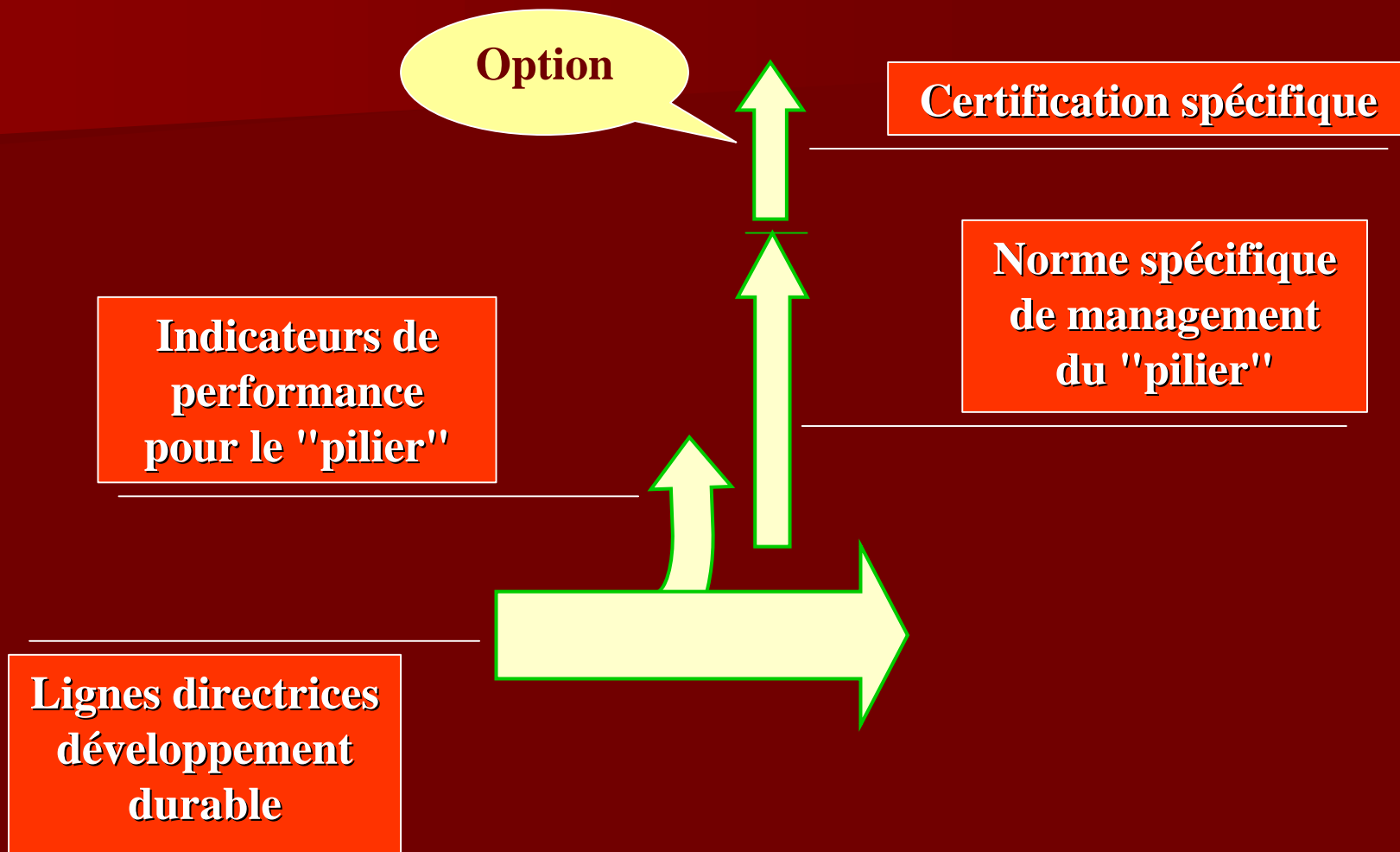
(1) : Economique - Environnementale - Sociale

*Une autre représentation
de l'organisation fondée
sur le dialogue et la
communication.*

*Comment mettre en
place sa stratégie de
développement
durable ?*



(*) Lignes directrices ; Normes ; Standards ; Méthodes.



1ère étape : Instituer le dialogue avec ses "Parties prenantes".

Actionnaires

Agence de notation

Association - ONG

Assureurs

Avocats

Banquiers

Clients

Elus

Fournisseurs

Médias

Notaires

Salariés CE/DP/DS ...

Services de l'Etat

Voisinage

...

Le rapport développement durable contribue à l'établissement d'un dialogue permanent.



**Choisir ses
Parties prenantes**

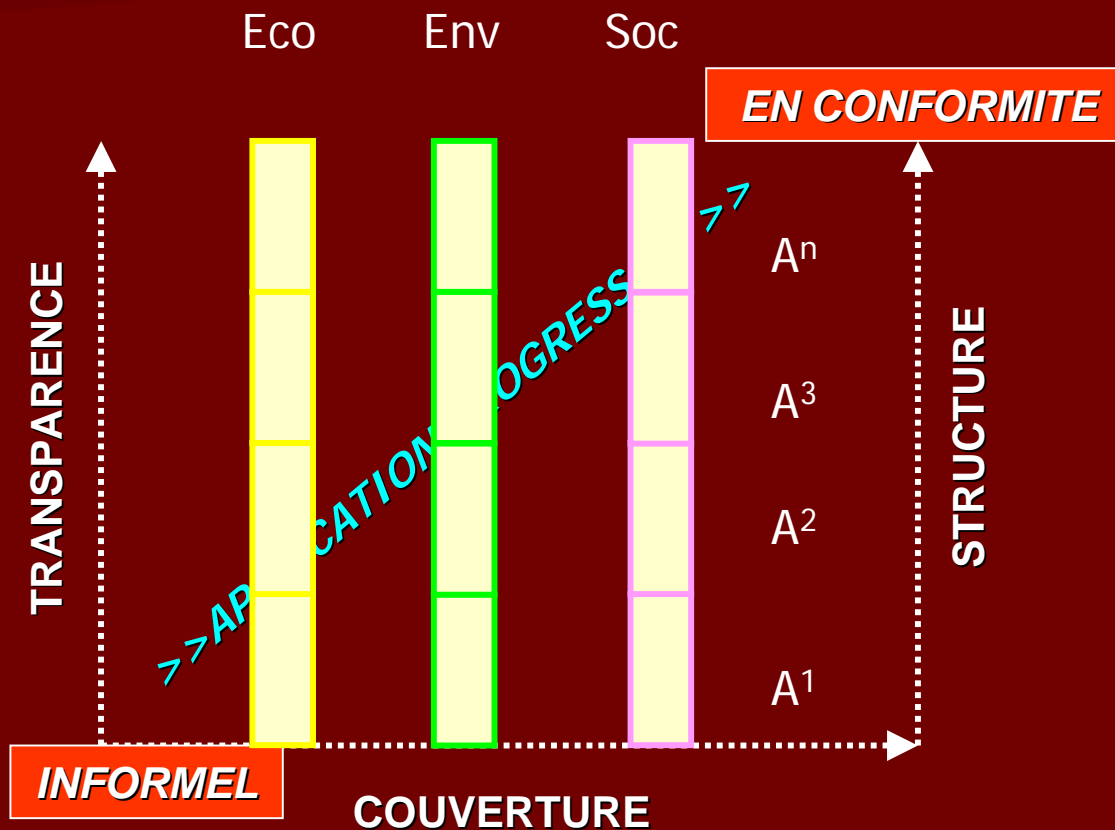
*" Commission
permanente
de concertation
et de suivi "*

2^{ème} étape : préparer sa communication.

Sections	Contenu
1/ Vision et stratégie	Déclarations du responsable sur sa vision et stratégie de l'organisation, l'orientation "RSE" et la vision décrivant les principes du rapport.
2/ Profil	Profil de l'organisation et de ses activités principales.
3/ Gouvernance et management	Modèle de gouvernance et de management, les rôles et responsabilités des dirigeants et des parties prenantes. Source : GRI
4/ Index du contenu GRI	Table indiquant l'emplacement de chaque élément du contenu du rapport GRI par section et indicateur.
5/ Indicateurs de performance	Indicateurs de performance (intégrés : systémiques et croisés) économiques, environnementaux et sociaux.

Options pour la mise en place des indicateurs

"construction progressive des 3 piliers"



- La GRI, consciente de la diversité des niveaux d'expérience et capacité des organisations, autorise à choisir l'approche qui convient le mieux.
- Avec le temps et la pratique l'organisation pourra progresser graduellement vers un reporting complet, en "conformité", avec les principes et le contenu du cadre GRI.

3^{ème} étape : choisir son modèle de rapport - GRI

Aspects		
Eco.	Env.	Soc.
	X	
	X	
	X	

Rapport d'environnement

Aspects		
Eco.	Env.	Soc.
	X	
X	X	X
		X

Rapport fragmenté

Choisir ses indicateurs de performance

Aspects		
Eco.	Env.	Soc.
X	X	X
X	X	X

Rapport limité couvrant les 3 aspects

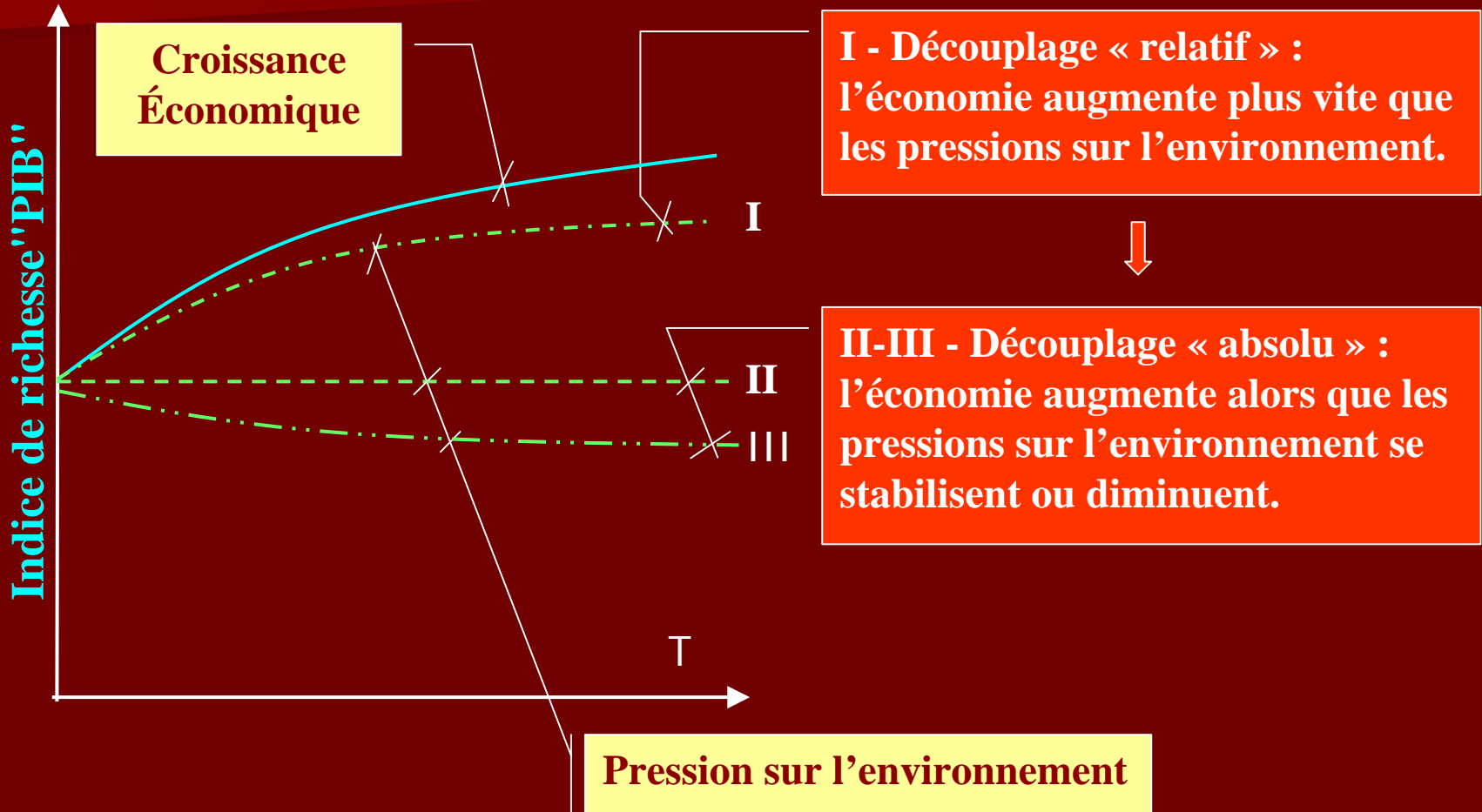
Aspects		
Eco.	Env.	Soc.
X	X	X
X	X	X
X	X	X

Rapport complet

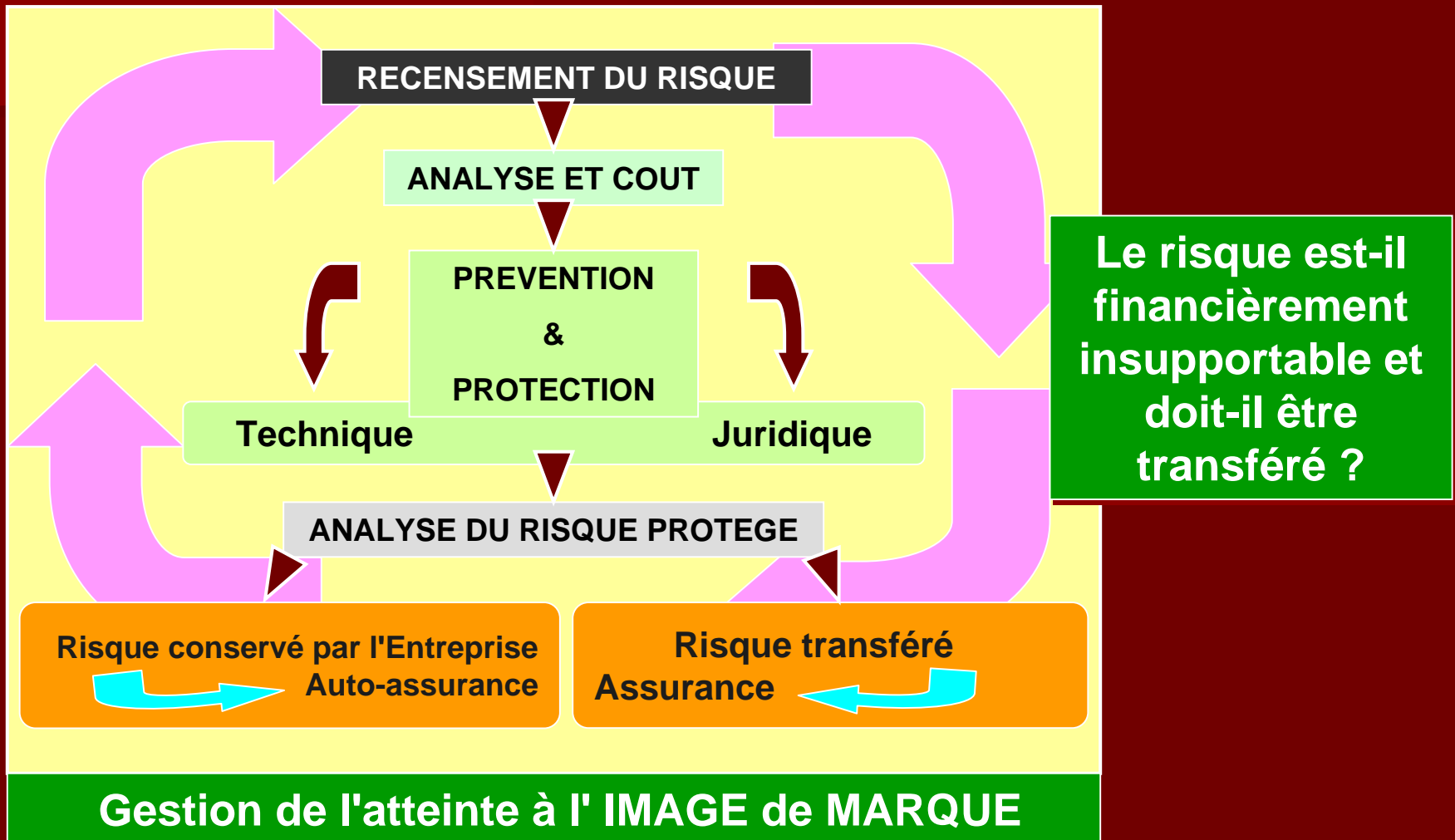
Indicateurs de performance économique - GRI

Impacts économiques	Directs	<ul style="list-style-type: none">■ Clients■ Fournisseurs■ Employés■ Investisseurs■ Secteur public	13 Indicateurs de flux monétaires
	Indirects	<ul style="list-style-type: none">■ Externalités	

Objectif économique : suivi de l'indice environnement.



Démarche du risque management

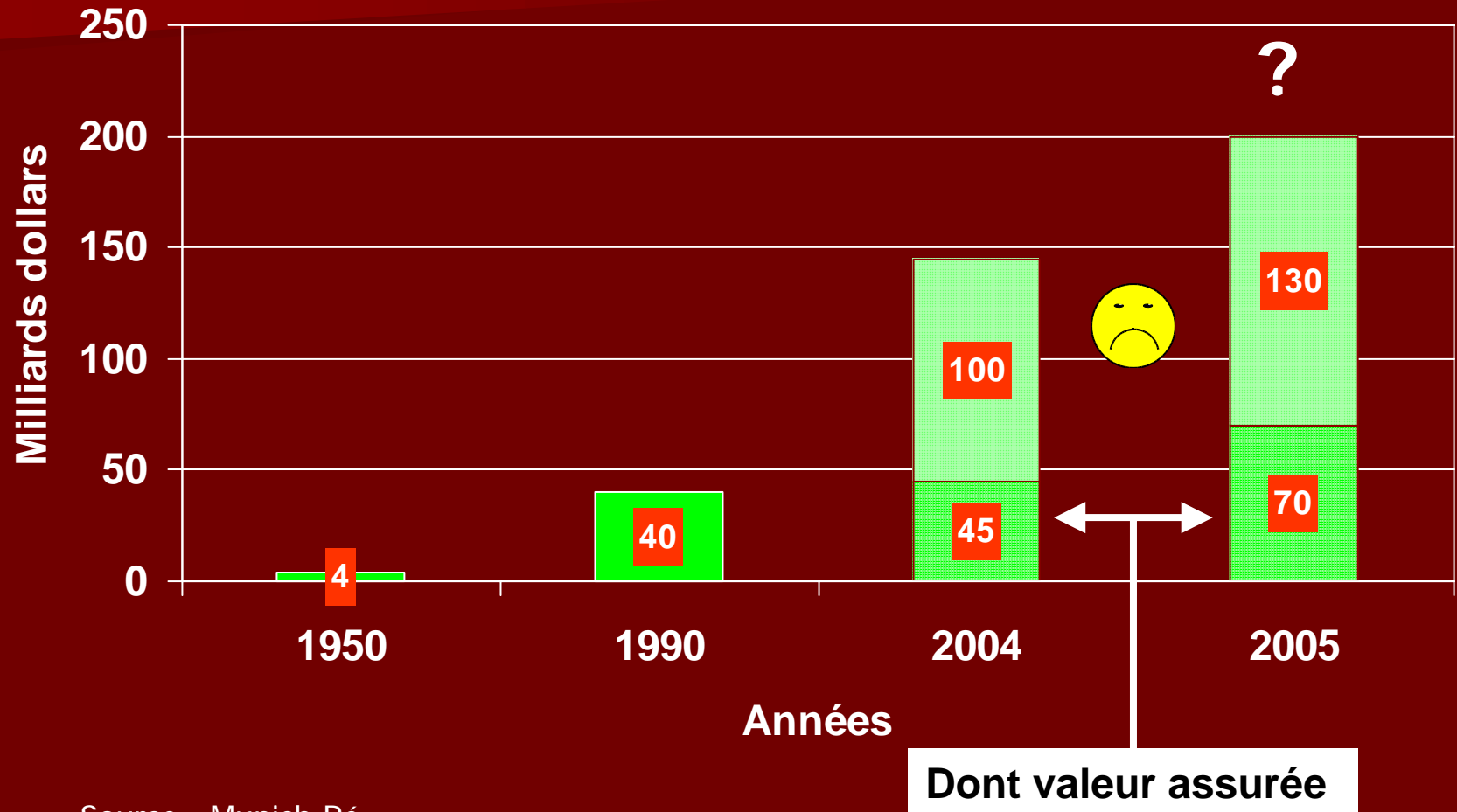


Selon AMRAE : ASSOC. POUR LE MANAGEMENT DES RISQUES ET DES ASSURANCES DE L'ENTREPRISE - PARIS 8.

Pertes économiques



d'origine climatique

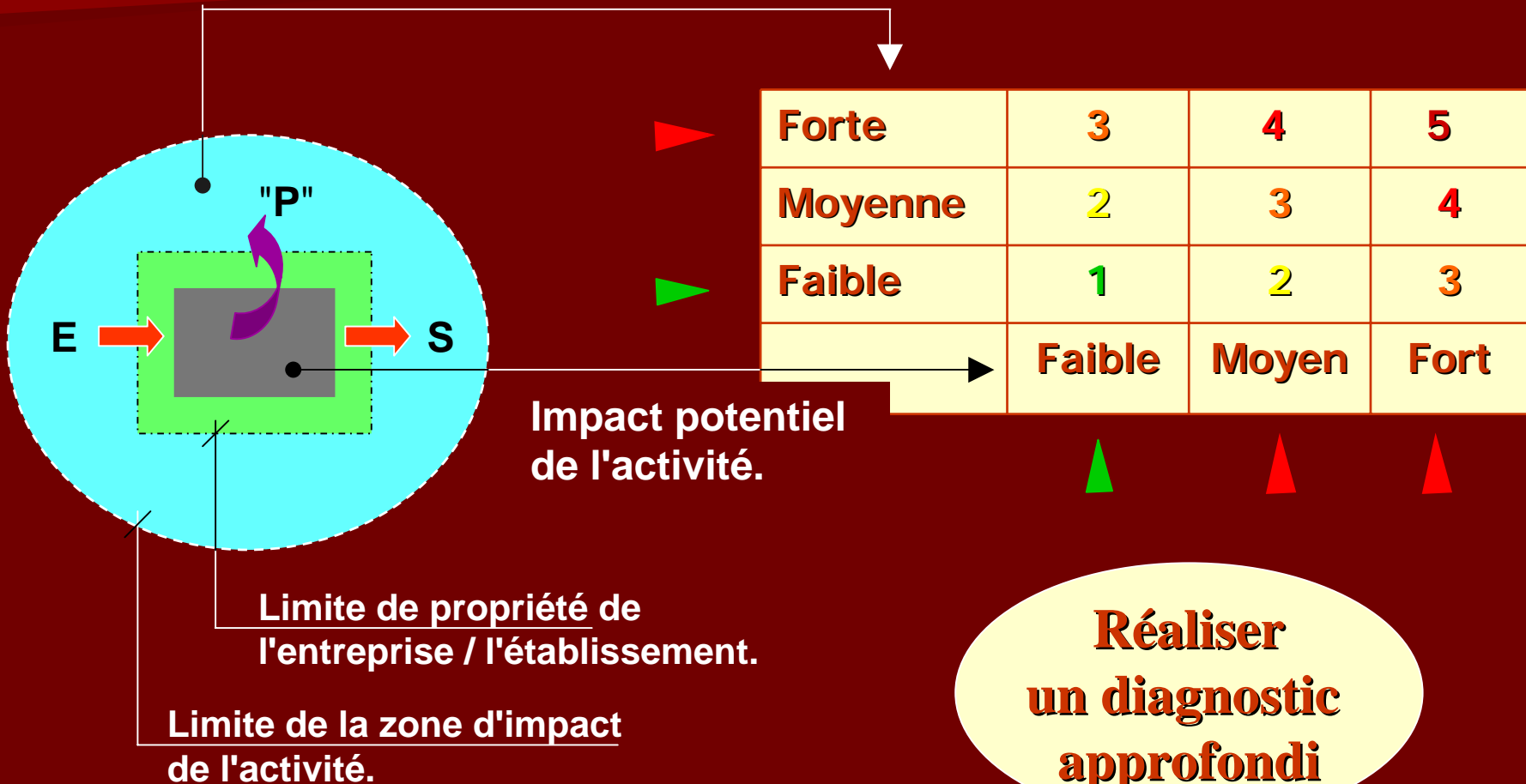


Indicateurs de performance environnementale - GRI -

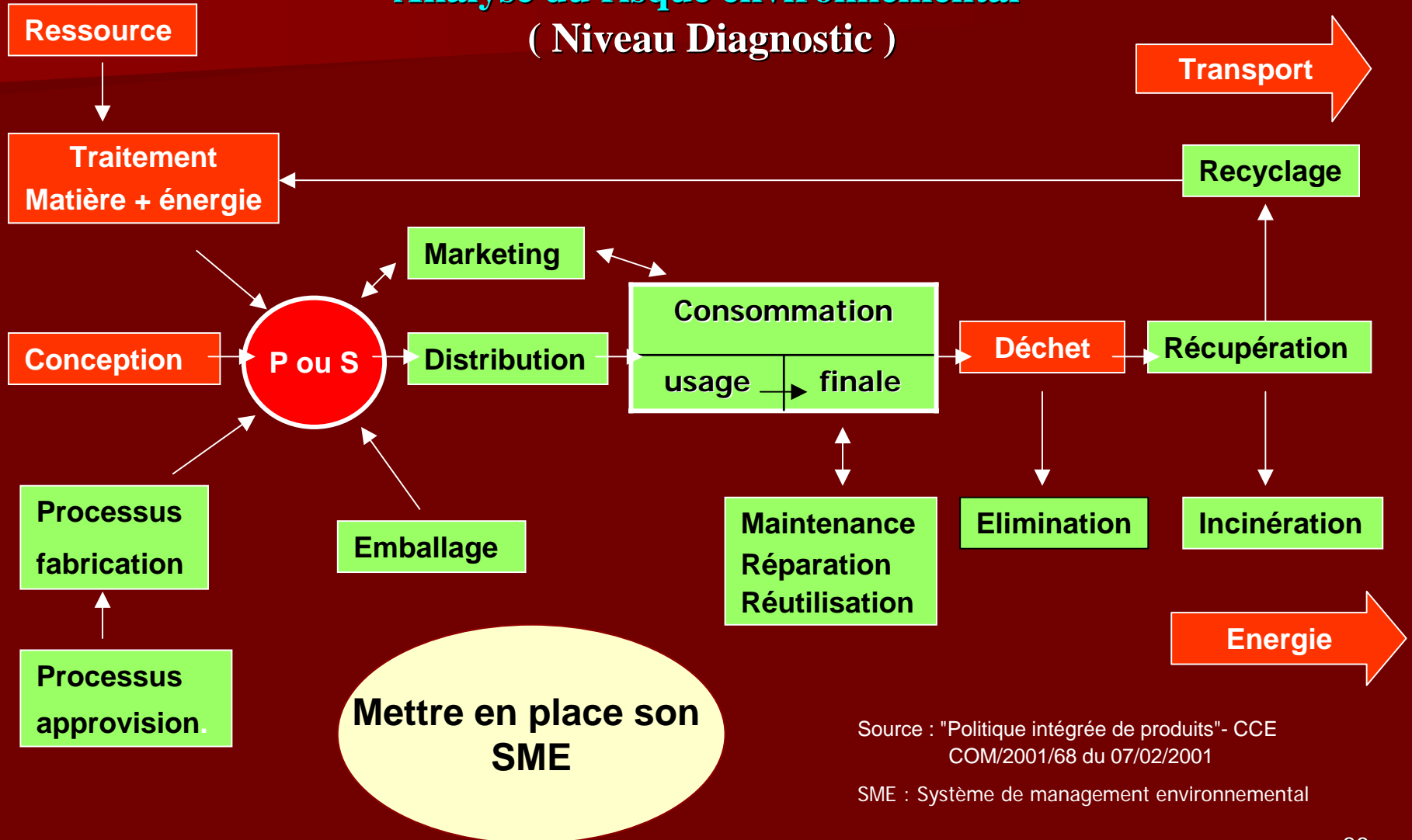
<p>Impacts environnement.</p>	<ul style="list-style-type: none">■ Matières premières.■ Energie.■ Eau.■ Biodiversité.■ Emissions, effluents et déchets.■ Fournisseurs.■ Produits et services.■ Respect des accords et règlements.■ Transports.■ Généralités.	<p>35 Indicateurs de performance environnementale</p>
-----------------------------------	--	---

Evaluation des enjeux environnementaux (Niveau auto-diagnostic)

Sensibilité des milieux avoisinants




Politique intégrée de produits (ou services)
Représentation schématique du cycle de vie d'un produit (ou service)
Recherche pour un produit (ou service) "propre" !
Analyse du risque environnemental
(Niveau Diagnostic)



Source : "Politique intégrée de produits"- CCE
 COM/2001/68 du 07/02/2001

SME : Système de management environnemental

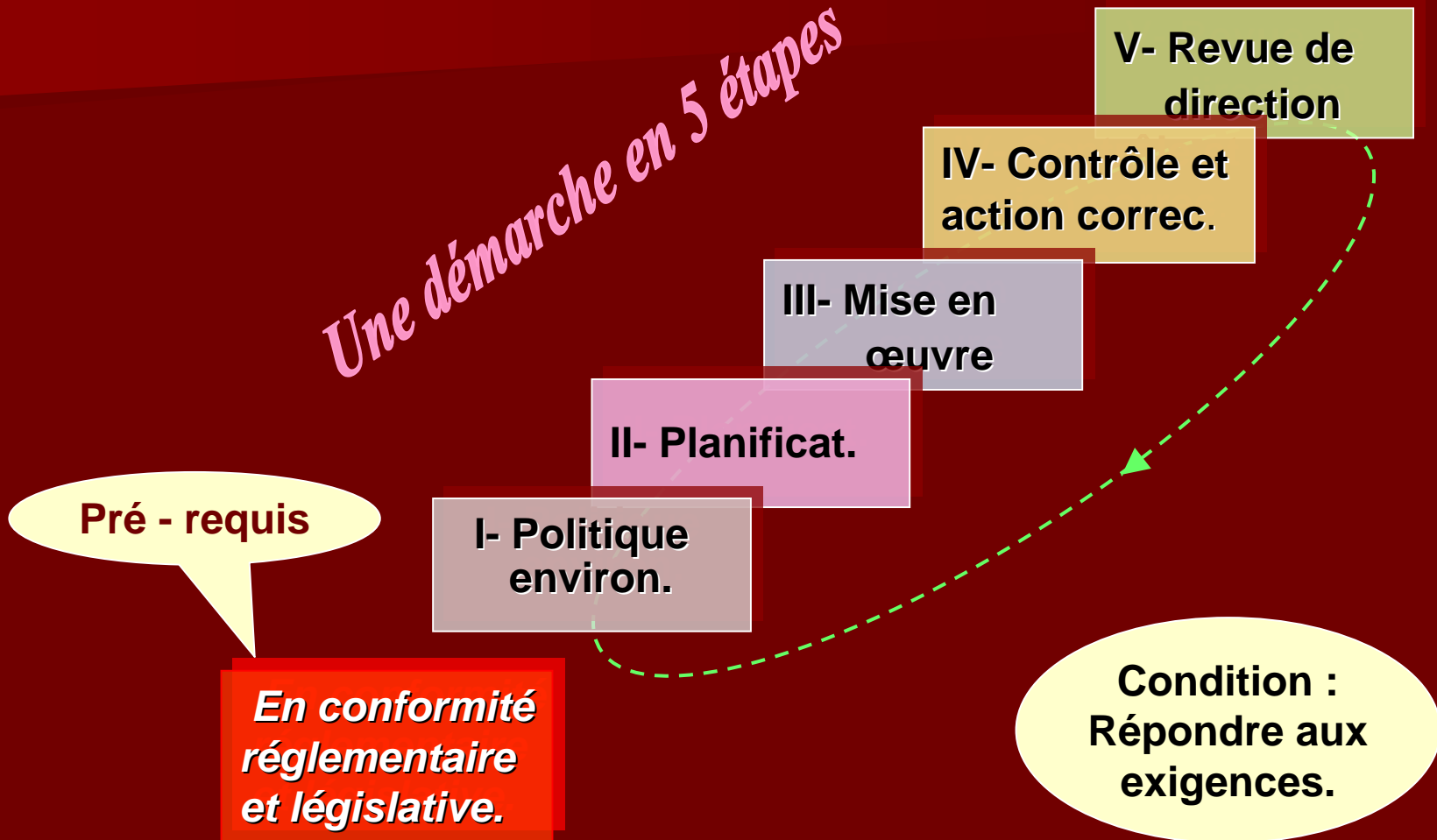
CARTE DES NORMES ISO 14000

	Normes pour les organismes	Normes pour les produits et services
<p style="text-align: center;"></p> <p>Mise en œuvre d'une politique environnement</p>	<p>Système de management environnemental *NF ISO 14004 : lignes directrices ISO/TR 14061 : Rapport Forêt - ISO 14000</p>	<p>Aspects environnementaux dans les produits Guide ISO 64 : Guide pour les rédacteurs de normes. FD X 30-310 : Prise en compte de l'environnement dans la conception des produits. ISO/DTR 14062 : -dito-</p>
<p>Démonstration et information</p>	<p>Système de management environnemental *NF EN ISO 14001 : Spécification et guide d'utilisation. ISO/NP 14063 : Communication environnementale Lignes directrices et exemples.</p>	<p>Etiquetage environnemental *NF EN 14020 : Principes généraux pour tout étiquetage. *NF EN 14021 : Auto déclarations environnementales. *NF EN 14024 : Critères et procédures de validation pour les écolabels. *NF EN 14025 : Etiquetages informatifs.</p>
<p>Outils d'évaluation</p>	<p>Audit environnemental *ISO/DIS 19011 : Lignes directrices pour l'audit qualité et environnement – Révision des normes. *NF EN ISO 14010 : Principes génériques. *NF EN ISO 14011 : Procédures d'audit. *NF EN ISO 14012 : Qualification des auditeurs. *ISO/FDIS 14015 : Evaluation de site</p> <p>Evaluation des performances environnementales *NF EN ISO 14031 : Lignes directrices. ISO/TR 14032 : Exemples d'application de l'ISO 14031.</p>	<p>Analyses du cycle de vie *NF EN 14040 : Principes généraux et cadre. *NF EN 14041 : Inventaire du cycle de vie. *NF EN 14042 : Evaluation des impacts du cycle de vie. *NF EN 14043 : Interprétation de l'analyse du cycle de vie. ISO/TDR 14047 : Exemples d'application de l'ISO 14042. ISO/CD 14048 : Format de données d'inventaire. *ISO/TR 14049 : Exemples d'application de l'ISO 14041.</p>
<p>Terminologie</p>	<p style="text-align: center;">*14050 : termes et définitions</p>	

Origine : septembre 1996 ; Révision ISO 14001 - juin 2000 ; NF : norme française ; EN : norme européenne ; ISO : International Standard Organisation ; XP : norme expérimentale ; FD : fascicule de documentation ; ICS : classification internationale pour les normes.

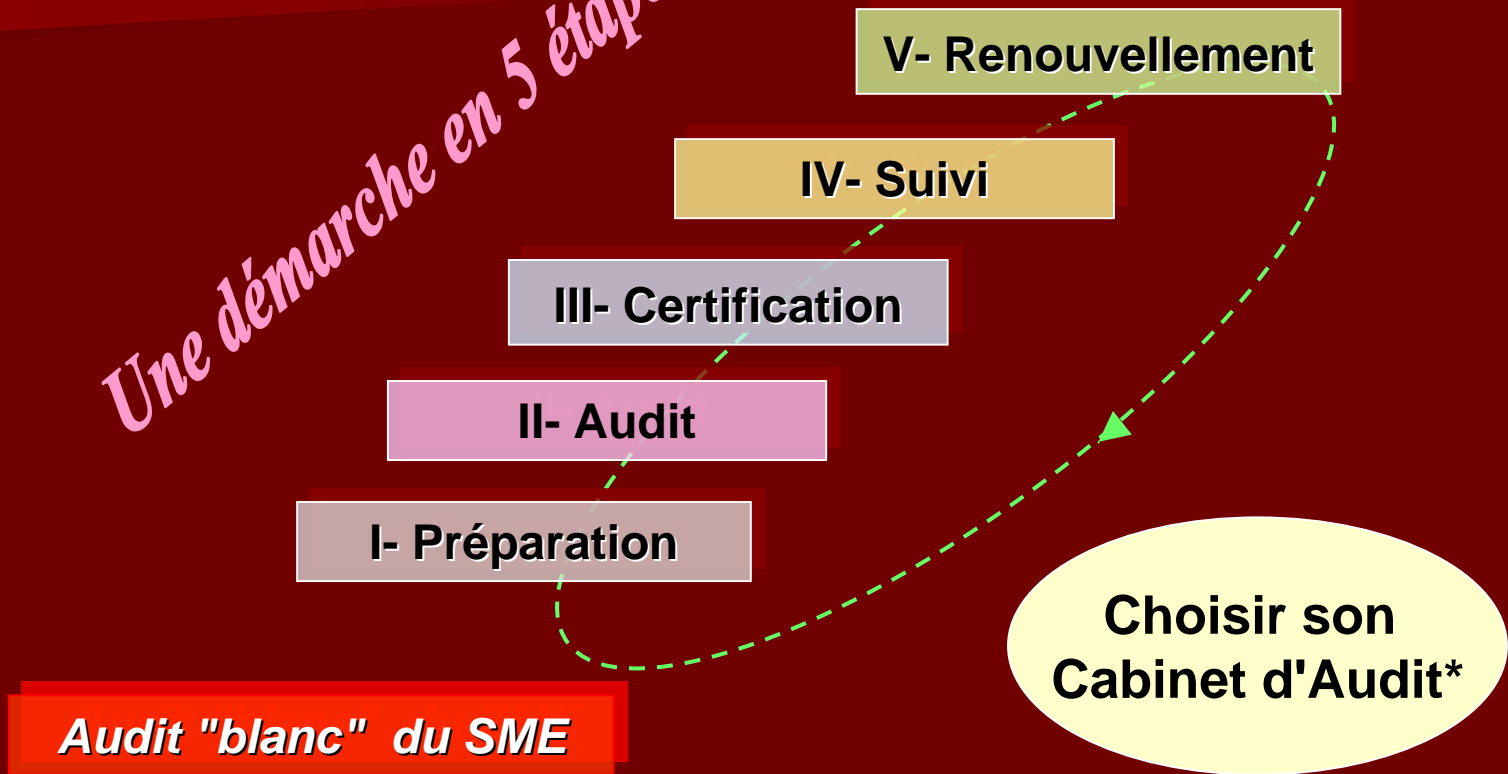
ISO 14001 - Système de management environnemental

Une démarche en 5 étapes



Faire certifier son SME ?

Une démarche en 5 étapes



* accrédité cofrac



Indicateurs de performance sociale - GRI

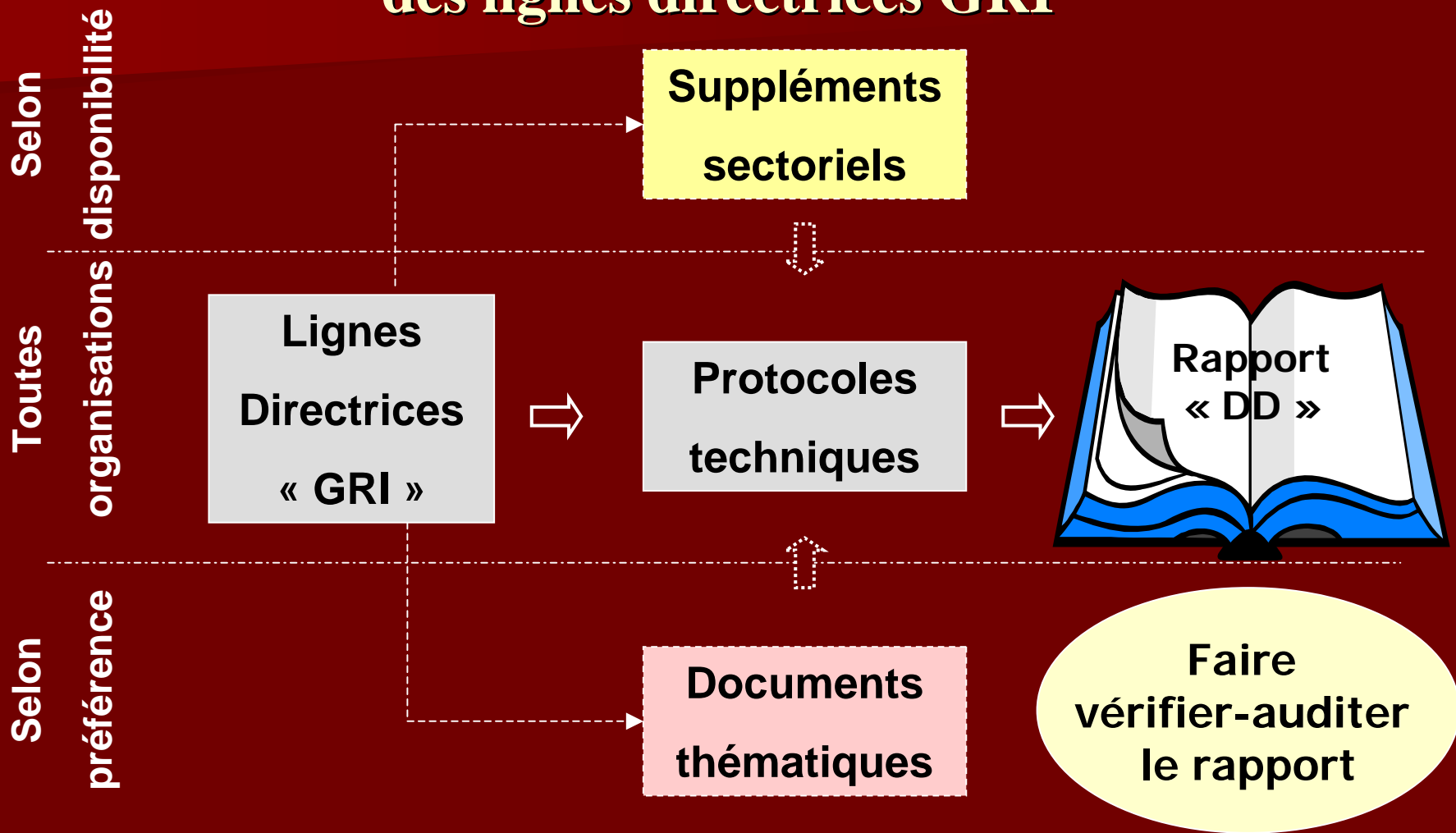
<p>Pratiques en matière d'emploi et de travail décent</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Emploi. ■ Relations sociales. ■ Santé & sécurité. ■ Formation & éducation. ■ Égalité des chances. 	<p>Société civile</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Collectivité. ■ Corruption.
<p>Droits de l'homme</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Stratégie & management. ■ Non-discrimination <div data-bbox="357 753 948 1188" style="border: 2px solid black; padding: 10px; text-align: center;"> <p><i>Faire certifier sa Responsabilité sociale ?</i></p> <p>↓</p> <p>SA 8000 (Standard internl.)</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> ■ Mesures de sécurité. ■ Droits des autochtones. 	<p>Res & produits</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ S consommateurs. ■ Produits & services.

49
indicateurs
de
performance
sociale

Condition :
Répondre aux exigences.

4ème Etape

Finaliser son rapport développement durable à l'aide des lignes directrices GRI



5^{ème} Etape

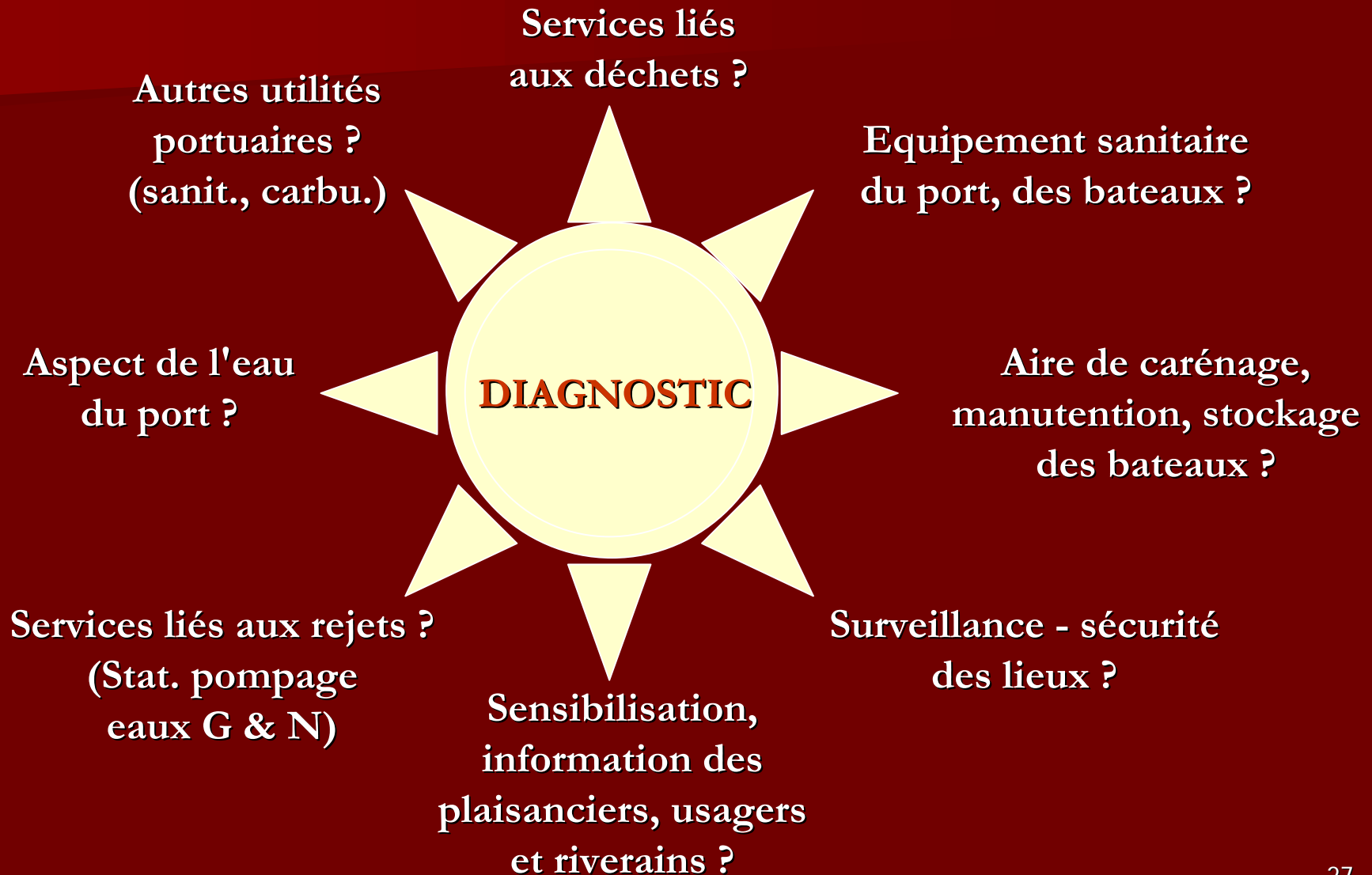
Rendre compte à ses Parties prenantes :

Je vous présente pour avis le rapport développement durable de notre organisation.



**" Commission
permanente
de concertation
et de suivi "**

DEVELOPPEMENT DURABLE & IMPACT SUR L'ACTIVITE PORTUAIRE ?





En vous remerciant de votre attention